

## VOORSTEL

### Algemeen Bestuur

ONDERWERP	Infrastructurele aanpassingen TSC	AGENDAPUNT	E03a
DATUM	12 oktober 2015		
OPENBAAR	ja	BEHANDELD DOOR	A. Gieling
REGISTRATIENUMMER	[Registratienummer]	TELEFOONNUMMER	088 256 8003
PORTEFEUILLEHOUDER	Hofland,Arco		

---

#### Besluit

[Toelichting]

#### Voorstel

Als uitvloeisel van de onlangs gevoerde huuronderhandelingen akkoord te gaan met een maximale investeringsruimte van € 1,7 mln. voor infrastructurele (lees civieltechnische) aanpassingen.

#### Samenvatting

Eind vorig jaar heeft het algemeen bestuur enkele besluiten genomen over de voortzetting van de Twente Safety Campus op de voormalige vliegbasis, waaronder verlenging van het huurcontract. De huuronderhandelingen zijn deze zomer deels op bestuurlijk niveau gevoerd en hebben geresulteerd in een substantiële besparing t.o.v. het oorspronkelijke huurvoorstel. Wel worden de activiteiten van het oefencentrum als uitvloeisel van de huurovereenkomst deels verplaatst naar een locatie die in civieltechnische zin nog op orde moet worden gebracht.

De infrastructurele aanpassingen zijn maximaal geraamd op € 1,7 mln. De daaruit volgende jaarlast is ruimschoots afgedekt binnen de gerealiseerde huurverlaging. Voorgesteld wordt om voor deze werkzaamheden de benodigde investeringsruimte beschikbaar te stellen.

#### Aan het algemeen bestuur

Sinds 2009 is Brandweer Twente actief op de voormalige vliegbasis Twente met realistisch oefenen (later uitgebreid tot TSC). In november 2014 heeft uw bestuur besloten:

- I. In te stemmen met het borgen van het Twente Safety Campus op vliegveld Twente, waarbij TSC tot nader besluit integraal onderdeel van de VRT blijft.
- II. In te stemmen met de investeringsbehoefte voor TSC in module 1 en de dekking daarvan.

Het besluit van 3 november 2014 omvat concreet de aanschaf van een trainings- en een onderzoeksobject en verlenging van het huurcontract voor tenminste 5 jaar. In de afgelopen periode is uitvoering gegeven aan dit besluit. Over de voortgang daarvan is in de AB-vergadering van 29 juni jl. tussentijds bericht.

Met betrekking tot de realisatie van de investeringsobjecten is in de vergadering van 29 juni jl. aangegeven dat de uitgaven "all-in" wat hoger zijn uitgevallen, maar wel passen binnen het taakstellende uitgangspunt van kostendekkendheid. Uiteraard met inachtneming van de bedrijfsmatige risico's die inherent zijn aan de exploitatie van het veiligheidscentrum. Zoals ook beschreven in de risicoparagraaf van de programmabegroting 2016.

Met betrekking tot de huuronderhandelingen, die in de zomerperiode deels op bestuurlijk niveau zijn gevoerd, kan een forse besparing t.o.v. het oorspronkelijke huurvoorstel worden gemeld. De nieuwe huurovereenkomst voorziet wel in een gedeeltelijke verplaatsing van de activiteiten naar een andere deel van het terrein. Deze nieuwe locatie vergt de nodige infrastructuurlele aanpassingen.

De infrastructurele werkzaamheden zijn maximaal berekend op €1.700.000,- inclusief BTW, maar vallen naar alle waarschijnlijkheid lager uit.

- Rekening is gehouden met een ruime post onvoorzien (c.a. € 0,1 mln.)
- In de uitvoering van de werkzaamheden mag worden gerekend op samenwerking met Defensie die een deel van de arbeidskosten in natura levert (c.a. € 0,3 mln.).

Aangenomen werd dat deze werkzaamheden door de verhuurder zouden worden gedaan. Om bedrijfsmatige redenen (genoemde samenwerking met Defensie) en financiële redenen (lagere rentelasten) is het aantrekkelijker om deze kosten zelf te nemen. Daarom wordt voor deze aanpassingen de benodigde investeringsruimte gevraagd. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen het krediet dat "op zeker" wordt aangewend (€ 1,3 mln.) en het krediet dat feitelijk als onvoorzien is ingebouwd (€ 0,4 mln.). Het laatste deel van de investeringsruimte wordt enkel in nadere afstemming met de portefeuillehouder Middelen aangesproken.

De civieltechnische aanpassingen leiden wel tot een aanvullend desinvesteringsrisico. Maar tegenover dit risico staat een meer dan navenante besparing (= rendement) in de vorm van een lagere huursom. Zie ook bijlage 1. Bovendien is het risico ingeperkt door een relatieve korte levensduur toe te kennen aan deze kapitaaluitgaven, namelijk gelijk aan de maximale looptijd van de huurovereenkomst (15 jaar).

Met de realisatie van deze aanpassingen is de oefenlocatie in module 1 van TSC volledig operationeel. Binnen deze module worden geen additionele uitbreidingsinvesteringen voorzien. In de komende periode wordt gewerkt aan een governance model dat past bij TSC in een volgende levensfase (module 2 en verder). Dit mede in navolging van de discussie over de toekomst van TSC die eind vorig jaar in de 2-daagse is gevoerd.

## **Bijlage(n)**

2 (zie onderstaand)

---

Enschede, 23 september 2015

Het dagelijks bestuur

Secretaris,  
H.G.W. Meuleman

Voorzitter,  
S.W.J.G. Schelberg

---

Aldus vastgesteld in de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 12 oktober 2015

Secretaris,  
H.G.W. Meuleman

Voorzitter,  
S.W.J.G. Schelberg

## Bijlage 1: Uitkomsten huuronderhandelingen en dekking

	Vergelijk excl. onvoorzien	Vergelijk incl. onvoorzien
<b>Uitgangssituatie (voor huuronderhandelingen)</b>		
structurele huurlasten standaard	€ 360.000	€ 360.000
infrakosten, te verrekenen via huursom (aangenomen levensduur 25 jaar)	€ 72.000	€ 72.000
	<b>€ 432.000</b>	<b>€ 432.000</b>
<b>Huidige situatie (na huuronderhandelingen)</b>		
structurele huurlasten standaard	€ 289.000	€ 289.000
kapitaallasten infrastructurele aanpassingen (levensduur uit voorzorg gesteld op 15 jaar)	€ 110.000	€ 143.000
	<b>€ 399.000</b>	<b>€ 432.000</b>
<b>Positief effect jaarlasten</b>	<b>€ 33.000</b>	<b>€ -</b>

## Bijlage 2: Achtergrond informatie Twente Safety Campus

De Twentse Safety Campus is een unieke locatie waar burgers, bedrijven, kennisinstituten en hulpverleners samenwerken aan het creëren van meer veiligheid. Het concept van de Twentse safety campus is gebaseerd op de elementen: denken, doen en beleven:

### *Denken:*

Proeftuin voor producttesten onder realistische omstandigheden en safety-innovaties. Samen met bedrijfsleven en kennisinstituten werken aan vernieuwing van materieel, materiaal en trainings- en onderwijsmethodieken voor hulpverleners.

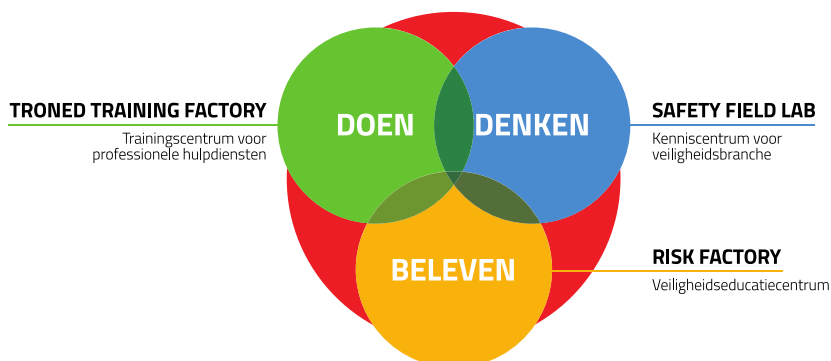
### *Doen:*

Oefencentrum voor realistische training en oefeningen, zowel mono- als multidisciplinair en op elke denkbare schaal.

### *Beleven:*

Risk Factory, die als doel heeft burgers veiligheidsbewust te maken door veiligheid en onveiligheid aan den lijve te laten ervaren en hen op die manier basisvaardigheden aan te reiken waarmee zij beter voor hun eigen veiligheid kunnen zorgen.

De combinatie van deze elementen maakt het concept sterk en uniek. In de proeftuin worden nieuwe toepassingen ontwikkelt die samen met burgers en hulpverleners in de praktijk getest worden en middels het oefencentrum voor alle veiligheidspartners toegankelijk wordt gemaakt.



## Meerwaarde TSC

De Twentse Safety Campus draagt bij aan een betere rampenbestrijding en/of crisisbeheersing door:

- Het bevorderen van het gezamenlijk (multi) oefenen en het benutten van elkaars kennis en kunde voor de oefenobjecten en oefenscenario's.
- Burgers actief te betrekken bij veiligheidsvraagstukken
- Technische innovaties die hulpverleningsdiensten ondersteunen bij de werkzaamheden
- Innovaties in trainingsmethodieken waardoor het leerrendement verhoogt wordt.

In 2014 en 2015 heeft dat concreet opgeleverd:

- 2000 scholieren primair onderwijs bewust gemaakt van risico's in de Risk Factory
- 400 senioren bewust gemaakt van risico's in de Risk Factory
- 5000 dagdelen training voor first responders
- 38 innovatie testen / concept uitwerkingen met bedrijven

## **Kansen voor de toekomst**

De kansen voor ontwikkeling van de Twente Safety Campus liggen meerdere vlakken. Er wordt met BHV- en beveiligingsbedrijven overlegd over het vestigen op de campus om faciliteiten en kennis te kunnen delen. Dat draagt bij aan betere samenwerking tussen bedrijfsleven en hulpdiensten bij calamiteiten. We bekijken ook of we op die manier de gemeenten en non-profit instellingen in Twente goed kunnen bedienen voor hun BHV organisatie, mede in samenwerking met Zuidkamp voor de zorginstellingen. Daarnaast kan er met de MKB bedrijven en de kennisinstituten concrete vormen van samenwerking worden verkend met de Safety Field Labs. Daarbij kan de verkenning die binnen TS&S momenteel loopt, kansen geven voor vestiging of samenwerking met bedrijven (of om zich te vestigen op de campus of om gezamenlijke activiteiten te ondernemen. Een goed voorbeeld daarvan is de toepassing van drones.

Er wordt reeds samengewerkt met UT en Saxion en ROC. Ook met deze onderwijsinstellingen ligt meer gedeeld gebruik van faciliteiten voor de hand, waardoor beroepsonderwijs deels in een realistische high-risk omgeving kan plaatsvinden. Het levert een bijdrage aan meer praktisch toepasbare kennis over veiligheidsvraagstukken van de studenten en het verhoogt de bezettingsgraad van de TSC faciliteiten.

Tot slot bekijken we of er samenwerkingsmogelijkheden zijn met Van Eck, die zich sterk richt op leisure in het avontuurlijke segment. Daarbij kan worden gedacht aan gedeelde faciliteiten of gebruik van scenario's door Van Eck met zijn doelgroepen. Andersom kan bijvoorbeeld voor rijtrainingen gebruik gemaakt worden van de faciliteiten van Van Eck.